



## PREZYDENT MIASTA PRUSZKOWA

ul. Kraszewskiego 14/16

05-800 Pruszków

tel.: 22 735 87 77

e-mail: [prezydent@miasto.pruszkow.pl](mailto:prezydent@miasto.pruszkow.pl)

Pruszków, dn. 04 maja 2021 r.

WSR 061.2.2021

### **Sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji projektu „Strategii Rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030”**

Działając na podstawie art. 6 ust. 6 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tj. Dz. U. z 2019 r. poz. 1295 ze zm.) oraz uchwały nr XXXIII.344.2021 z dnia 28 stycznia 2021 r. w sprawie szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030, przedstawiam niniejsze sprawozdanie z przebiegu i wyników konsultacji projektu „Strategii Rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030”:

1. **Przedmiot konsultacji:** „Strategia Rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030”
2. **Podstawa prawna przeprowadzenia konsultacji:** Art. 6 ust. 6 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tj. Dz. U. z 2019 r. poz. 1295 ze zm.) oraz uchwała nr XXXIII.344.2021 z dnia 28 stycznia 2021 r. w sprawie szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030.
3. **Cel konsultacji:** zebranie opinii, uwag i propozycji mieszkańców Miasta Pruszkowa, sąsiednich gmin i ich związków, lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych oraz Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Warszawie do projektu Strategii Rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030.
4. **Termin konsultacji:** od 3 marca 2021 r. do 6 kwietnia 2021 r.
5. **Podmiot przeprowadzający konsultacje:** Prezydent Miasta Pruszkowa.
6. **Formy przeprowadzenia konsultacji:** pisemne wyrażenie opinii, uwag i propozycji na załączonym Formularzu przesłanym na adres: Urząd Miasta Pruszkowa ul. J.I. Kraszewskiego 14/16, 05-800 Pruszków, przekazany osobiście w siedzibie Urzędu Miasta Pruszkowa lub drogą mailową przesyłając zeskanowany Formularz na adres e-mail: [wsr@miasto.pruszkow.pl](mailto:wsr@miasto.pruszkow.pl) oraz podczas spotkania konsultacyjnego w formule online w dniu 26 marca 2021 r. o godz. 13:00. Rejestracja osób chętnych do wzięcia udziału w spotkaniu odbywała się do dnia 18 marca 2021 r. pod podanym adresem w zaproszeniu.

7. **Informacja o sposobie promowania konsultacji:** Projekt Strategii Rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030 oraz Formularz zgłaszania opinii, uwag i propozycji opublikowano na oficjalnej stronie Miasta Pruszkowa w zakładce „Strategia Rozwoju Miasta 2021-2030” oraz na stronie BIP w zakładce „Konsultacje społeczne”. Informacja o konsultacjach dostępna była również w miejskich mediach społecznościowych oraz na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Pruszkowa
8. **Informacja o uczestnikach konsultacji:** w toku konsultacji społecznych wzięły udział **4 osoby**, w tym:
  - a) **1** osoba złożyła opinie, uwagi i propozycje za pomocą wiadomości mailowej oraz uczestniczyła w spotkaniu konsultacyjnym;
  - b) **2** osoby złożyły opinie, uwagi i propozycje wyłącznie za pomocą Formularza;
  - c) **1** osoba uczestniczyła wyłącznie w spotkaniu konsultacyjnym.

9. **Ustosunkowanie się do zgłoszonych uwag wraz z uzasadnieniem:** w toku konsultacji społecznych, w dniach od 3 marca 2021 r. do 6 kwietnia 2021 r., zgłoszone zostały następujące uwagi:

Lp.	Część dokumentu, do którego odnosi się uwaga	Treść uwagi	Propozycja zmiany	Rozstrzygnięcie/ stanowisko gminy	Uzasadnienie
1.	Zapisy dotyczące tożsamości, ochrony krajobrazu, zasobów środowiska, zwiększenia bioróżnorodności, kapitału społecznego	Brak	Brak propozycji zmian na tym etapie, zasugerowanie rozpatrzenia pomysłów dotyczących rozwoju geoturystyki w Mieście w kolejnych edycjach tworzenia Strategii.	Brak	Nie dotyczy przedmiotu konsultacji.
2.	Wprowadzenie s. 6-8	Na czym ma praktycznie polegać zmiana w zarządzaniu projektami realizowanymi od 2021 PRZED i PO wdrożeniu strategii. Jaki wpływ na strategię miał system dystrybucji unijnych funduszy w Polsce. Opis prac zawiera sformułowanie o "wyjściu poza utarte schematy i wypracowanie niestandardowych rozwiązań". Dlaczego były potrzebne niestandardowe rozwiązania i na czym one polegały? Co projekt na tym zyskał? Dlaczego nad strategią nie pracowała cała Rada Miasta, czyli wszyscy reprezentanci mieszkańców. Skąd w tej grupie tylu urzędników, na 30 osób mamy 9 przedstawicieli wydziałów, 6 przedstawicieli spółek miejskich/na utrzymaniu miasta, 6 przedstawicieli różnych organizacji, 4 radnych, 4 przedstawicieli podwykonawcy, 1 mieszkańca. Skoro 60% ankietowanych mieszkańców chciało zmian w	-	Brak	Wymienione pytania są natury organizacyjnej, nie wskazują na konkretną propozycję zmiany w dokumencie, który był przedmiotem konsultacji.

			<p>dostępne do opieki zdrowotnej – dlaczego nie było w tej grupie żadnego przedstawiciela służby zdrowia? Skoro rozmawia się m.in. o kulturze, dlaczego nie było przedstawicieli placówek muzealnych</p> <p>Czy to co czytamy w dokumencie jest uzgodnione z uczestnikami jako wspólne stanowisko? Jaka była rola urzędników a jaka rola władarzy miasta a jaka wyników ankiet? Mieszkańcy nie są w stanie zastąpić władz w podejmowaniu strategicznych decyzji. Warto wiedzieć jaki jest wkład koncepcyjny władz.</p>			
3.	Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej s. 10-12	Warto tu dać odnośnik do odpowiednich informacji w załączniku. Uwaga dotyczy także kolejnych stron.		-	Nie uwzględniono	Wnioski z diagnozy mają charakter syntetyczny, podsumowujący diagnozę, dlatego nie sposób przypisać im odnośników do informacji z diagnozy.
4.	Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej s. 10-12	Jakie dane potwierdzają tezę, że dodatnie saldo migracji to osoby z wyższym wykształceniem, skoro w dokumencie nie ma przekrojowych danych w podziale na wykształcenie. Wnioski nie do weryfikacji, mogą być błędne. Nota bene gęstość zaludnienia zbliżona już do Warszawy.		-	Uwzględniono	Doprecyzowano opis.
5.	Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej s. 10-12	W sprawie oferty edukacyjnej: skoro mamy “zróżnicowany poziom nauczania i realizacji podstawy programowej” to wniosek ze “Miasto Pruszków konsekwentnie realizuje politykę edukacyjną” jest nieuprawniony. Mam nadzieję że potrzeba rozwoju placówek oświatowych, jest w zadaniach operacyjnych, rozumianego nie tylko jako przebudowa budynków, ale przede wszystkim jako podniesienie poziomu nauczania.		-	Nie uwzględniono	Osoba zgłaszająca nie wskazała propozycji zmian.
6.	Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej s. 10-12	Trudno zgodzić się z wnioskiem ze mamy “dobrze rozwiniętą infrastrukturę sportowo-rekreacyjną” czy “rozwiniętą bazą kulturalną”. W jakich obiektach sportowych zarządzanych przez CKiS trzeba podnosić dach o centymetry, żeby mogły się w nich odbywać zawody sportowe? A może to już jest zrobione. Basen obecny nadaje się do modernizacji. Gdzie galerie sztuki czy teatry?		-	Nie uwzględniono	Osoba zgłaszająca nie wskazała propozycji zmian.
7.	Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej s. 10-12	W dokumencie nie widzę danych statystycznych właściwych dla kategorii kultura fizyczna, sport i rekreacja. Wg danych GUS istotny wzrost nastąpił po 2014, ale wyniki nie są jednoznaczne. Ćwiczący ogółem w 2018 to 2064 (w		-	Nie uwzględniono	Wnioski z diagnozy mają charakter syntetyczny. Z kolei diagnoza nie jest inwentaryzującą stanu istniejącego, bez uwzględniania lokalnej specyfiki.

8.	Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej s. 10-12	<p>2016 to 2130, w 2014 to 781), zdecydowana większość to osoby do 18 roku życia (1 871 osób w 2018, w 2016 to 1 985, w 2014 to 686) czyli wygląda na to, że w ostatnich latach oferta była skierowana w zasadzie do uczniów, Nie wiemy, czy czytelnictwo spada czy rośnie ani ilu mieszkańców nie odwiedziło naszych muzeów w ogóle, ile tylko raz itd. Wydaje się, że oferta KAMYKA skierowana jest przede wszystkim do UTW lub dzieci i w praktyce niewiele powiększa ofertę kulturalną, biorąc pod uwagę także tematy spotkań. Bez tych danych trudno stawiać tezy i wyciągać wnioski.</p> <p>Zważywszy, że wg danych GUS, w ciągu 5 lat oddano w Pruszkowie 460 nowych budynków mieszkalnych, teza, że “w najbliższych latach będzie utrzymywać się popyt na ... nieruchomości mieszkaniowe...” jest problematyczna z różnych powodów.</p>		Nie uwzględniono	Diagnoza jednostki administracyjnej to szczegółowy opis sytuacji samej jednostki, jak i jej otoczenia. Bardzo ważną funkcją diagnozy jest wyselekcjonowanie informacji potrzebnych w procesie planowania. Przed przystąpieniem do diagnozy konieczna jest wstępna selekcja potrzebnych informacji, co pozwala na uniknięcie chaosu i natłoku informacji. W pracach nad „Strategią rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030” podstawą wyboru analizowanych dziedzin było: doświadczenie w sporządzaniu analiz, zdrowy rozsądek, intuicja oraz znajomość analizowanej jednostki. Dzięki znajomości analizowanej jednostki ograniczono pole dociekań lub nadano różną wagę analizowanym zagadnieniom, z uwzględnieniem lokalnej specyfiki. Przeprowadzona diagnoza stała się podstawą do sformułowania wniosków z diagnozy. Szczegółowe informacje na temat doboru lub braku poszczególnych wskaźników w diagnozie zostały uzasadnione w uwagach poniżej.
9.	Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej s.13-14	<p>Wygląda na brak danych do uzasadnienia wniosku, że mamy “wysoki wskaźnikiem rozwoju przedsiębiorczości” skoro w załączniku wskazano tylko dwie dane: liczba podmiotów gospodarczych i udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym. Skoro nie analizowano danych np. o strukturze zatrudnienia, o miejscach pracy na terenie miasta, dynamiki wzrostu i strukturze przedsiębiorstw w latach 2015-2019, liczba firm to naprawdę żaden wskaźnik. Liczba i struktura pracujących: nie ma, przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w gminie: nie ma, jakie źródła utrzymania: nie ma, liczba i struktura bezrobotnych: nie ma. Ile osób jest objętych opieką społeczną, jaka są tendencje w ciągu ostatnich 5 czy 10 lat? Struktura przedsiębiorstw wg wielkości zatrudnienia: nie ma, rodzaje pkd, no nic tu nie ma. No i co ma do sytuacji gospodarczej dostęp do wodociągów i kanalizacji, ktoś nie wiedział o czym pisać.</p>		Uwzględniono w części (por. uwaga nr 33 i 34)	
10.	Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej s.13-14	<p>W raporcie mamy podaną liczbę przedsiębiorstw w poszczególnych sekcjach, bez podsumowania. Nie podano kluczowych informacji dostępnych w danych GUS dla 2019: z tych ok 10 tys. firm (10237) prawie wszystkie (9917) to małe firmy maks. kilkuosobowe, prawie 8 tys. to osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, 428 firm wyrejestrowano. Liczba podmiotów zarejestrowanych w</p>		Uwzględniono w części (por. uwaga nr 33 i 34)	



11.	Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej s.13-14	Pruszkowie w latach 2015-2019 na tle innych miast, czyli Legionowa, Wołomina czy Otwocka jest wyższa, ale te miasta mają mniej mieszkańców. Tzw. "dominująca branża" to w większości handel detaliczny, co też widać w danych GUS, wystarczy sprawdzić, Pominięto liczbę bezrobotnych: wg danych GUS dla Pruszkowa bezrobotni zarejestrowani wg stanu na koniec czerwca 2019 to 964 osób, na koniec grudnia 846 osób, na koniec czerwca 2020 to 1059 osób, na koniec grudnia 2020 to już 1141 osob.	-	Wysoki wskaźnik nadwyżki operacyjnej potwierdza fakt, że w analogicznych latach wskaźnik ten był na poziomie 8% dla grupy porównawczej (por. dane z MRL), 10% dla województwa i 9% dla kraju.
12.	Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej s.13-14	Zupełnie inaczej oceniam coroczną nadwyżkę operacyjną (średnio prawie 40 mln i 14% dochodów ogółem). Nie zgadzam się ze stwierdzeniem, że to "pozytywny aspekt planowania i wykonywania dochodów i wydatków bieżących Miasta" wręcz przeciwnie, jest to dla mnie dowodem, że budżet jest robiony na kolanie Dochody na jednego mieszkańca na rosną istotnie (5 497,79 w 2019, 4 878,74 w 2018, 5 076,96 w 2017, 4 030,37 w 2016, 3 082,44 w 2015 wg danych GUS), ale np. udział dochodów własnych budżetu Miasta łącznie z udziałami w podatkach centralnych (PIT i CIT) w dochodach ogółem zmniejszył się z poziomu 75% do poziomu 58%. Pytanie czy takie skoki oznaczają stabilizację dochodów czy niekoniecznie. Wydaje się, że pominięto wpływ czynników zewnętrznych, efektywność polityki pomocy społecznej na poziomie krajowym, sytuację gospodarczą i społeczną w kraju i regionie itd.	-	Kształtowanie się struktury dochodów w Mieście zostało wyjaśnione na str. 72.
13.	Wnioski z diagnozy sytuacji przestrzennej s.15-16	Proces niekontrolowanej suburbanizacji jest kluczowy dla diagnozy. W literaturze spotyka się skutki opisywane w kilku aspektach: przestrzennym, społecznym, ekonomicznym, to diagnoza, która wg mnie powinna być kluczowa dla strategii (za Mateusz Gliwiński: Przyczyny i skutki niekontrolowanej suburbanizacji), wg mnie tych skutków nie ma w dokumencie, dlatego w kolejnych uwagach je przytaczam.	-	Zjawisko to zostało wyjaśnione m.in. na str. 10, 11, 15, 22, 76.
14.	Ocena sytuacji Miasta s.17-18	Wynik uzyskano z wyboru 5 z 26 możliwości. Zwracam uwagę, że specyfikacja ankiety wpływa na wynik, jeśli na liście nie było np. opieki nad zabytkami to ten obszar nie został oceniony i nie jest wskazywany jako słaby punkt itd	-	W ankiecie mieszkańcy oceniali 6 obszarów funkcjonowania Miasta.

15.	Pożądane priorytety rozwojowe s.18-19	Nie widzę poparcia dla tezy, że mieszkańcy chcieli przede wszystkim zmian w infrastrukturze: Wg mnie jest inaczej: chcieli przede wszystkim poprawy dostępu do usług medycznych ( z 524 ankiet jest 317 takich wskazań czyli 60%). Na wynik ankiet wpłynęło, ile możliwości wyboru było w danej grupie ( ja to nazywam 100 pytań, we wspomnianym dokumencie opisano to jako 9 pytań). Jeśli pogrupujemy specyfikacje (przedstawione na Ryc. 6. Główne priorytety rozwoju Miasta Pruszkowa według ankietowanych) na infrastrukturę, usługi społeczne i ochronę środowiska i dodamy punkty uzyskamy 1375 w grupie tzw usług społecznych. W grupie infrastruktury technicznej jest tych wskazań o ok 500 mniej. Ankieta z tezą.	-	Nie uwzględniono	Biorąc pod uwagę, że mieszkańcy mogli wskazać na 15 działań związanych z usługami społecznymi (których nie można bezpośrednio przypisać do obszaru infrastruktury technicznej lub ochrony środowiska) oraz na 7 działań z zakresu infrastruktury technicznej, należy uwzględnić średnią z tych dziedzin, aby wniosek był poprawny. W związku z tym średnia z tych dziedzin (biorąc pod uwagę, że odpowiedzi na to pytanie było 2666, a nie 524 – ankietowani w tym pytaniu mogli zaznaczyć 5 odpowiedzi) wyniosła 4% dla obszaru infrastruktury technicznej oraz 3% dla usług społecznych.
16.	Analiza SWOT z uwzględnieniem elementów partycypacji społecznej s 21-22	Chyba każdy rozumie, że położenie miasta ma inną rolę niż karta mieszkańca czy monitoring, niektóre wymienione wg mnie mają wagi bliskie zero, bo są silnie podatne na bieżące zmiany	-	Nie uwzględniono	W pracach nad „Strategią rozwoju gminy Pruszków”: - dokonano identyfikacji poszczególnych elementów analizy SWOT: silnych i słabych strony oraz szans i zagrożeń, - określono na wstępie pożądany dla danego dokumentu poziom jej szczegółowości, - dokonano wartościowania poszczególnych elementów analizy SWOT, koncentrując się na czynnikach najważniejszych, czynnikach istotnych dla rozwoju gminy, a w ostatniej kolejności na pozostałych problemach i możliwościach rozwojowych gminy. Kolejność, w jakiej wymienione są dane czynniki w analizie SWOT świadczy o stopniu istotności danego zjawiska na rozwój Miasta.
17.	Analiza SWOT z uwzględnieniem	Na sytuacje w gminie ma wpływ wiele obszarów: powinno podlegać ponad 20 obszarów: infrastruktura techniczna,	-	Nie uwzględniono	W analizie SWOT skoncentrowano się na czynnikach najważniejszych,

	elementów partycypacji społecznej s 21-22	rynek pracy i rozpoznanie głównych trendów rozwojowych lokalnych firm, sytuacja finansowa gminy, sytuacja finansowa mieszkańców, oświata i wychowanie, położenie geograficzne, demografia, gospodarka, zagospodarowanie przestrzenne, kultura, opieka społeczna, bezpieczeństwo publiczne, służba zdrowia, rolnictwo, mieszkalnictwo, turystyka i rekreacja, współpraca z innymi podmiotami, zarządzanie gminą, środowisko przyrodnicze, współpraca zagraniczna, leśnictwo, historia/zabytki czy sytuacja polityczna. Tu wiele istotnych obszarów zostało pominiętych a inne zostały uszczegółowione.			następnie czynnikach istotnych dla rozwoju gminy, a w ostatniej kolejności na pozostałych problemach i możliwościach rozwojowych gminy, reszta obszarów dotyczących rozwoju gminy oraz wynikających z zadań własnych gminy została zanalizowana w części diagnostycznej.
18.	Analiza SWOT z uwzględnieniem elementów partycypacji społecznej s 21-22	Dobrze rozwinięta baza kulturalna czy wysoki poziom rozwoju przedsiębiorczości jest bardzo dyskusyjne	-	Nie uwzględniono	Brak uzasadnienia lub propozycji zmian.
19.	Misja i wizja s.24	Misja "Pruszków to Twoje, moje Miasto" wg mnie ma negatywne konotacje typu twoje-moje, czy co-je-twoje-to-je-moje. Zwążywszy, że misja ma odpowiadać m.in. na pytanie co jest naszym priorytetem, wg mnie to nie jest dobry kierunek.	-	Nie uwzględniono	Brak uzasadnienia lub propozycji zmian.
20.	Misja i wizja s.24	Możemy wyróżnić cztery rodzaje strategii, będące wynikiem analizy SWOT/TOWS: 1.Strategia agresywna (maxi-maxi) –do wykorzystania, jeżeli w danej organizacji przeważają mocne strony, natomiast w otoczeniu organizacji dominują szanse. Strategia ta polega na silnej ekspansji i rozwoju, przy maksymalnym wykorzystaniu mocnych stron i szans. 2.Strategia konserwatywna (maxi-mini) –do zastosowania wówczas, gdy w danej organizacji występuje przewaga mocnych stron, jednak potencjał organizacyjny jest poddawany niekorzystnemu układowi uwarunkowań zewnętrznych. Strategia ta polega na podejmowaniu takich działań, które bazując na mocnych stronach organizacji będą przewyższać zagrożenia występujące w otoczeniu. 3.Strategia konkurencyjna (mini-maxi) –wykorzystuje się ją wówczas, gdy w danej organizacji przeważają słabe strony, natomiast w otoczeniu dominują szanse. Polega ona na eliminowaniu słabych stron organizacji oraz poprawy jej pozycji konkurencyjnej przez maksymalne wykorzystanie	-	Nie uwzględniono	Analiza SWOT/TOWS pozwala na zebranie i uporządkowanie dotychczasowych informacji, ich selekcję i wartościowanie oraz przejście do wyborów strategicznych. Traktowana jest jako swoisty „pomocnik” między częścią diagnostyczną a projekcyjną każdej strategii. Przez niektórych autorów nie jako „metoda”, ale „procedura, łącząca wiele różnych metod badawczych, która porządkuje ich stosowanie i umożliwia przejrzystą prezentację wyników”. Rozwiązania stosowane w pracach nad dokumentami strategicznymi jednostek samorządu terytorialnego różnią się



		<p>szans sprzyjających rozwojowi. 4.Strategia defensywna (mini-muni) –ma zastosowanie wówczas, gdy w danej organizacji dominują słabe strony, a otoczenie charakteryzuje się przewagą czynników rodzących zagrożenie dla organizacji. Strategia ta polega na zapewnieniu organizacji przetrwania poprzez podejmowanie działań mających na celu przeciwdziałanie słabym stronom i zewnętrznym zagrożeniom</p>			<p>jednak między sobą zarówno w aspekcie zakresu, szczegółowości analizy, jak i metod identyfikacji czynników czy ustalania ich wpływu na rozwój jednostki.</p> <p>W obowiązujących strategiach rozwoju analiza SWOT jest najczęściej spotykanym narzędziem analitycznym, o długiej tradycji w zarządzaniu strategicznym w sferze biznesu, a także o rosnącym znaczeniu w sektorze administracji publicznej. Zazwyczaj autorzy porzeczają na samej analizie SWOT, bez rozwinięcia analizy wzajemnego oddziaływania TOWS/SWOT, ze względu na specyfikę dokumentów strategicznych jest oraz wielość i złożoność zadań własnych i zleconych realizowanych przez samorząd. Z tego też powodu odchodzi się od jednoznaczno określania rodzaju strategii (agresywna, konserwatywna, konkurencyjna, defensywna).</p> <p>W pracach nad „Strategią rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030”:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dokonano identyfikacji poszczególnych elementów analizy SWOT: silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń,</li> <li>- określono na wstępie pożądany dla danego dokumentu poziom jej szczegółowości,</li> <li>- dokonano wartościowania poszczególnych elementów analizy SWOT, koncentrując się na czynnikach najważniejszych, czynnikach istotnych dla rozwoju gminy, a w ostatniej kolejności na pozostałych problemach i</li> </ul>
21.	Misja i wizja s.24	<p>Analiza SWOT/TOWS z użyciem wag i 8 tabel w których nadaje się wagi poszczególnym obserwacjom i na tej podstawie liczy się punkty w 8 tabelach, pozwała matematycznie wspomóc decyzje która z powyższych 4 strategii jest właściwa. Nie zrobiono tego. Intuicyjnie zakładam, że powinniśmy stosować strategię defensywną. Wizja powinna obrazować cel strategii. Wizja ”Pruszków to ekologiczne, nowoczesne i bezpieczne miasto. To miejsce, w którym żyjemy, tworzymy wspólnotę, za którą jesteśmy odpowiedzialni. Pruszków to My!” jest niejasna z punktu widzenia wyboru jednego z czterech kierunków.</p> <p>Nie rozumiem który model strategii jest wybrany, ani agresywny, ani defensywny. Cele strategiczne do dyskusji, cele operacyjne nie realizują strategicznego (np. pozytywny wizerunek miasta nie wpływa na ofertę społeczną, system gospodarki odpadami (który i tak być musi) nie zapewnia zrównoważonego rozwoju gospodarczego itd..)</p>	-	Nie uwzględniono	
22.	Strony 25-49		-	Nie uwzględniono	

					możliwościach rozwojowych gminy. Przeprowadzona analiza pozwoliła określić obecną pozycję jednostki oraz potencjalne strategie rozwoju.
23.	Strony 25-49	Niektóre cele operacyjne np. "NOWOCZESNA, ATRAKCYJNA I ESTETYCZNA PRZESTRZEŃ PUBLICZNA) wymagają prawdopodobnie zmian własnościowych w tym wykupu gruntów przez miasto, bez tego niektóre procesy zapewne nie będą możliwe do powstrzymania. To istotne dla określenia kierunków inwestycji.	-	Nie uwzględniono	Brak propozycji zmian. W strategii, zgodnie z zapisami Ustawy o samorządzie gminnym, określono kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych.
24.	Strony 25-49	Miarą osiągnięcia celu nie powinna być wysokość nakładów finansowych tylko funkcjonalne np. czas dojazdu do pracy czy poczucie bezpieczeństwa mieszkańców czy jakość powietrza. Bo taki system miar nie jest efektywny, ile byśmy nie wzięli dofinansowań czy z ilu programów byśmy nie skorzystali to kluczowe jest co przez to osiągnięto.	-	Nie uwzględniono	W strategii, zgodnie z zapisami Ustawy o samorządzie gminnym, określono kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych, oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, oraz wskaźniki ich osiągnięcia, a także system realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych oraz ramy finansowe i źródła finansowania. Ponadto rezultaty, tak jak cele, muszą być weryfikowalne i mierzalne.
25.	Strony 25-49	Wg mnie ta cała część, kluczowa, jest do przeprowadzenia pod kątem maksymalnego ograniczenia negatywnych skutków suburbanizacji, w tym opisanych powyżej. Dlatego uwagi szczegółowe nie mają sensu.	-	Nie uwzględniono	Działania przyjęte w strategii mają na celu m.in. ograniczenie negatywnych skutków suburbanizacji, co przedstawiono na str. 26.
26.	Informacje ogólne s 52-53	Mamy ryc. 10. Położenie Miasta Pruszkowa na tle aglomeracji warszawskiej z opisem: "położenie Pruszkowa w pobliżu węzłów komunikacji drogowej i kolejowej zapewnia łatwy dojazd do miasta i dobre połączenia z Warszawą" ale schematu komunikacji nie ma.	-	Nie uwzględniono	Na ryc. 10 przedstawiono położenie komunikacyjne Miasta Pruszkowa.
27.	Informacje ogólne s 52-53	Wśród linii kolejowych wymieniona 512 bez informacji że nie ma tam ruchu pasażerskiego, brak informacji o liczbie pasażerów komunikacji publicznej, w tym miejskiej.	-	Uwzględniono w części	Doprecyzowano informacje o liniach kolejowych. Gmina nie posiada informacji o liczbie pasażerów komunikacji publicznej. Informacje o

						liczbie pasażerów komunikacji miejskiej będą dostępne od 2021 roku. W wyniku zmian organizacyjnych w komunikacji miejskiej informacje będą dostępne od 2021 roku.
28.	Informacje ogólne s. 52-53	BRAK DIAGNOZY, czyli jaka jest relacja między zapotrzebowaniem a możliwościami. Jeśli brak danych do oceny, w celach operacyjnych powinny znaleźć się analizy. Trwają prace nad Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, zakres prac dotyczy obszaru całego Miasta. Jednocześnie obowiązuje 55 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które obejmowały ponad 80% powierzchni miasta, a kolejne 26 planów było w trakcie sporządzania. Czy coś powinno być w celach operacyjnych?	-	Nie uwzględniono		
29.	Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne s. 54-58		-	Nie uwzględniono		Przedstawione działania mieszczą w celu operacyjnym 1.2. Nowoczesna, atrakcyjna i estetyczna przestrzeń publiczna; Kierunek działań: Poprawa ładu przestrzennego.
30.	Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne s. 54-58	POMINIĘTA SUBURBANIZACJA i jej skutki w kilku obszarach. Zob uwagi powyżej. To ważne, do rozwinięcia w celach operacyjnych a może nawet strategicznych	-	Nie uwzględniono		Zjawisko to zostało wyjaśnione m.in. na str. 10, 11, 15, 22, 76. Działania przyjęte w strategii mają na celu m.in. ograniczenie negatywnych skutków suburbanizacji.
31.	Walory przyrodnicze i kulturowe s. 58-61	Nie widzę informacji, które z 78 zabytków było rewitalizowanych w ciągu ostatnich lat i co oznacza zdanie "Ochrona i konserwacja obiektów zabytkowych w Mieście prowadzona jest w oparciu o Program opieki nad zabytkami w województwie mazowieckim 2018-2021." W żaden sposób nie zostały opisane zapotrzebowania w tym zakresie. To ważne, wg mnie do rozwinięcia w części operacyjnej.	-	Nie uwzględniono		Przedstawione działania mieszczą w celu operacyjnym 1.2. Nowoczesna, atrakcyjna i estetyczna przestrzeń publiczna; Kierunek działań: Ochrona oraz wykorzystanie dziedzictwa kulturowego
32.	Gospodarka lokalna i rynek pracy s.62-64	Tylko dwie dane: liczba podmiotów gospodarczych i udział bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na terenie powiatu i kilku miast. Brak danych, ile osób jest zatrudnionych, jaka jest struktura zatrudnienia, jacy są najwięksi pracodawcy na terenie miasta. Brak informacji czy liczba pracujących rośnie czy maleje. Pominięto skutki zmian demograficznych i ich wpływ na dalszy wzrost gospodarczy (bariera?)	-	Nie uwzględniono		Z uwagi na niepełne dane w GUS w tym zakresie (brak odpowiedniej próby badania i reprezentatywności danych – dane odnoszą się głównie dla powiatów i województw, dodatkowo nie uwzględniają zatrudnionych w jednostkach budżetowych działających w zakresie obrony narodowej i bezpieczeństwa publicznego, osób zatrudnionych w gospodarstwach indywidualnych w rolnictwie, duchownych oraz zatrudnionych w organizacjach, fundacjach i związkach) nie analizowano tych wskaźników.

33.	Gospodarka lokalna i rynek pracy s.62-64	W raporcie mamy podaną liczbę przedsiębiorstw w poszczególnych sekcjach, bez podsumowania. Nie podano kluczowych informacji dostępnych w danych GUS dla 2019: z tych ok 10 tys. firm (10237) prawie wszystkie (9917) to małe firmy maks. kilkusobowe, prawie 8 tys. to osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, 428 firm wyrejstrowano. Liczba podmiotów zarejestrowanych w Pruszkowie w latach 2015-2019 na tle innych miast, czyli Legionowa, Wołomina czy Otwocka jest wyższa, ale te miasta mają mniej mieszkańców. Tzw. "dominująca branża" to w większości handel detaliczny, co też widać w danych GUS, wystarczy sprawdzić.	-	Uwzględniono w części	Dane analizowano w przeliczeniu na mieszkańca, aby uzyskać ich porównywalność (por. ryc. 6 w załączniku). Uzupelniono dane o strukturze firm w 2019 roku.
34.	Gospodarka lokalna i rynek pracy s.62-64	Jedyny przytoczony wskaźnik to udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym dla Miasta Pruszkowa na tle porównywanych jednostek, które mają inną strukturę wiekową ludności. Pominięto liczbę bezrobotnych: wg danych GUS dla Pruszkowa bezrobotni zarejestrowani wg stanu na koniec czerwca 2019 to 964 osób, na koniec grudnia 846 osób, na koniec czerwca 2020 to 1059 osób, na koniec grudnia 2020 to już 1141 osób.	-	Uwzględniono w części	Przytoczony wskaźnik pozwala porównać Pruszków do innych miast, a przeliczenie liczby bezrobotnych w stosunku do liczby ludności w wieku produkcyjnym pozwala wyeliminować błędy związane z różną strukturą wiekową ludności. Uzupelniono dane o liczbie bezrobotnych.
35.	Gospodarka lokalna i rynek pracy s.62-64	Nie ma tu żadnej próby podsumowania lokalnej gospodarki i rynku pracy, w zasadzie żadnej analizy, pominięto zupełnie wpływ czynników zewnętrznych. Wydaje się, że kluczowy element, który powinien mieć wpływ na strategię, zniknął.	-	Nie uwzględniono	Wynika z rozstrzygnięć wskazanych powyżej.
36.	Infrastruktura drogowa s.64-65	Brak informacji jaki jest udział dróg krajowych, wojewódzkich i powiatowych oraz ile metrów / kilometrów dróg powstało w kolejnych latach. Nie ma zalet ani mankamentów sieci drogowej. Gwałtowny wzrost wydatków budżetowych w dziale transport i łączność można różnie interpretować i oceniać, są w tym też koszty transportu publicznego	-	Uwzględniono w części	Dodano dane dotyczące długości dróg w Mieście.
37.	Urządzenia sieciowe s.65-67	Wszystkie wskaźniki sieciowe mają związek z rozwojem budownictwa. Wg danych GUS w kategorii "budynki mieszkalne nowe oddane do użytkowania" w 2016 oddano 102 budynki, w 2017 było to 72, w 2018 było 73, w 2019 już 106 a w 2020 oddano 107 budynków. W sumie w ciągu 5 lat oddano w Pruszkowie 460 nowych budynków. Nie znalazłam w tych analizach żadnej takiej informacji, widać	-	Nie uwzględniono	Na rozwój budownictwa mają wpływ procesy demograficzne i polityka przestrzenna, które zostały zanalizowane w diagnozie. Prywatny rynek nieruchomości nie należy do zadań własnych gminy, dlatego nie był przedmiotem analizy.

38.	Urządzenia sieciowe s.65-67	nie ma wpływu na strategię. Za to "udział korzystających z instalacji w Mieście Pruszków na tle porównywanych jednostek" wygląda optymistycznie i to się pokazuje. Przykładowo długość czynnej sieci kanalizacyjnej zmienia się bardzo niewiele ( w 2019 to 128,3 km, w 2018 to 127,9 km ), natomiast "ścieki bytowe odprowadzone siecią kanalizacyjną" cały czas rosną (w 2019 to 3 190,5 dam3 , w 2018 to 3 052,4, w 2017 to 2 971,9). Zapotrzebowanie na wodę rośnie: woda dostarczana do wodociągu w 2019 8,0 dam3 , w 2018 to 7,7 , w 2017 to 7,3, w 2016 7,2. Mimo energooszczędnych rozwiązań zużycie energii elektrycznej w gospodarstwach domowych oczywiście nie zmniejsza się to 54 775,30 MWh w 2019, w 2018 to 54 645,68, w 2017: 54 982,19, w 2018 było 13 awarii wodociągowych, w 2019 było ich 59. Tych przykładów można pewnie przytoczyć więcej, ale w diagnozie ich nie ma.	-	Uwzględniono	Dodano wymienione informacje.
39.	Urządzenia sieciowe s.65-67	Ta część dokumentu to ma być diagnoza. Diagnozy wg mnie nie ma, bo nie wiadomo jakie są możliwości większego wykorzystania istniejącej sieci elektrycznej, wodociągowej, gazowej, kanalizacyjnej, mamy za to np. listę ujęć wody lub nazwy stacji energetycznych	-	Uwzględniono	Wynika z powyższego rozstrzygnięcia.
40.	Gospodarka odpadami s.67-69	Każdy mieszkaniec, zwłaszcza większych i starszych osiedli widzi za małe wiaty, składy śmieci na posesjach wspólnych, zaleganie gabarytów i degradację przestrzeni z tym związaną. Jaka jest diagnoza w tej sytuacji? Moze by ją napisać?	-	Nie uwzględniono	Opinie mieszkańców na temat gospodarki odpadami zostały przedstawione w części I Strategii, ponadto w celu strategicznym II przewidziano działania w tym zakresie.
41.	Gospodarka odpadami s.67-69	Nie dowiemy się, czy powierzchnia składowiska (14,5ha wg GUS) starczy do 2030, czy zastosowane rozwiązania wymagają modernizacji lub zupełnie innych technologii itd. Wymienione kilka działań: wymiana źródeł ciepła, weryfikacja sprawozdań oraz kontrola umów, programy edukacyjne i akcje informacyjne itd.. Zaskakujące, że zupełnie inne działania były prezentowane w styczniu w "Raporcie z wykonania programu ochrony środowiska dla Miasta Pruszkowa 2018-2019", może i dobrze, bo tam np. oświetlenie skweru przy kościele czy wyposażenie placów zabaw to "zachowanie i odnawianie składników przyrody", budowa nawierzchni, utrzymywanie ulic, udostępnienie	-	Uwzględniono	Doprecyzowano opis.
42.	Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska s.68-70		-	Nie uwzględniono	Brak propozycji zmian, uwaga nie dotyczy przedmiotu konsultacji.



43.	Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska s.68-70	<p>przystanków a także ich planowanie to "poprawa standardów jakości powietrza". Budowa ulic, plany wiaduktu to "minimalizowanie hałasu", zamiatanie poziome, obsługa słupów i gablot ogłoszeniowych to "ograniczenie przekształceń ziemi" itd. W tym kontekście trudno zrozumiąć, które działania mają realne znaczenie i czy są wystarczające czy nie.</p> <p>Brak danych typu emisja zanieczyszczeń gazowych i pyłowych, wytworzone osady, nasadzenia i ubytki drzew itd., także w kontekście ponoszonych nakładów, nie wiemy jaki obszar się poprawia a jaki degraduje. Jednocześnie podaje się jako istotny czynnik liczba kilku wydanych decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach zgody na realizację inwestycji (zważywszy wspomniane wyżej liczby oddanych nowych budynków). Mamy wymienione różne cele i programy, ale nie wiemy co dokładnie przynioszą i czy są efektywne. Nie wiemy nawet czy jakość powietrza się poprawia czy pogarsza</p>	-	Nie uwzględniono	Bardzo ważną funkcją diagnozy jest wyselekcjonowanie informacji potrzebnych w procesie planowania, a także dostępność informacji. Ponadto tematy te były poruszane podczas warsztatów strategicznych oraz badań ankietowych, co pozwoliło na wybór istotności zapisów.
44.	Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska s.68-70	DYSKUSYJNE DIAGNOZY np. czy lokalne podpienia wynikają ze zmian klimatycznych i częstych opadów czy z wydolności sieci kanalizacyjnej lub błędów w planowaniu	-	Nie uwzględniono	Osoba zgłaszająca nie wskazała propozycji zmian.
45.	Wykonanie budżetu s.70-72	Od 2018 wydatki przewyższają dochody, brak podstawowych informacji o założeniach polityki budżetowej, zwłaszcza w kontekście ciągłych zmian w budżecie na rok bieżący	-	Nie uwzględniono	W diagnozie przedstawiono stan finansów samorządowych. Informacje dotyczące polityki budżetowej gminy przedstawiane są w budżecie i wieloletniej prognozie finansowej.
46.	Struktura dochodów i wydatków s.72-74	Dochody podatkowe Miasta Pruszkowa w latach 2015-2019 wyglądają optymistycznie, pytanie tylko w jakim zakresie te dochody są zależne od czynników zewnętrznych typu koszty pracy, możliwość społeczeństwa, podziału źródeł finansowania między państwem a samorządem, zmiany demograficzne itd. Dochody własne rosły, ale wg danych GUS finansowanie i współfinansowanie programów i projektów unijnych spadło do 7 967 114,40 w 2019 (w 2018 to 17 789 616,46), podobnie dotacje do 73 651 710,35 w 2019 (2018 to 75 343 140,36)	-	Nie uwzględniono	Czynniki mające wpływ na kształtowanie się dochodów własnych przedstawiono na str. 72.

47.	Potencjał inwestycyjny s.74-75	Brak danych o wskaźnikach obsługi zadłużenia Miasta Pruszkowa na lata 2015-2020, podano tylko estymacje na lata 2021-2030	-	Nie uwzględniono	Wskaźnik obsługi zadłużenia wynika z art. 243 ustawy o finansach publicznych, w związku z tym jest obliczany na lata prognozy, nie dla lat historycznych.
48.	Potencjał inwestycyjny s.74-75	Wg mojej wiedzy wskaźnik potencjału inwestycyjnego powinien przedstawiać stosunek wolnych środków z budżetu do wszystkich dochodów z budżetu w danym roku. (za WOJCIECH PIZŁO, MARTA KRYSTOSIK: OCENA MOŻLIWOŚCI INWESTYCYJNYCH GMIN WIEJSKICH I MIEJSKO-WIEJSKICH MAZOWSZA ...). W przedstawionych dokumencie potencjał inwestycyjny rozumiany jest jako "suma środków finansowych pozostających do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych". Wynika z estymacji, że potencjał inwestycyjny do 2030 wyniesie łącznie około 193,8 mln zł. Nie ma danych za lata 2015-2020 ani o nieplanowanych wzrostach wydatków bieżących ani o wolnych środkach versus wszystkie dochody. Nie można zweryfikować estymacji.	-	Nie uwzględniono	Potencjał inwestycyjny został oszacowany na lata obowiązywania strategii zgodnie z uchwałą nr XXXIV.351.2021 Rady Miasta Pruszkowa z dnia 11 lutego 2021 r. w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Pruszkowa na lata 2021-2045 zatwierdzonej przez Regionalną Izbę Obrachunkową, która uwzględniła kształtowanie się dochodów i wydatków z lat poprzednich, wpływ czynników zewnętrznych, takich jak PKB i inflacja, a także planowanych przychodów i rozchodów oraz przedsięwzięć.
49.	Demografia s.76-79	Cały czas ok 5 tys. różnicy w liczbie mieszkańców między GUS i UM, czy UM miasta powinien jednak inaczej określić liczbę mieszkańców? Liczba ludności to jedna z kluczowych danych demograficznych która ma wpływ na większość wskaźników, warto, żeby ta sprzeczność znalazła odzwierciedlenie w diagnozie.	-	Nie uwzględniono	Różnice wynikają z faktu, że dane te zawierają byłych mieszkańców (wymeldowani, którzy nie dokonali obowiązkowego meldunku poprzez zameldowanie się w aktualnym miejscu zamieszkania – nadal widnieją w statystykach jako mieszkańcy gminy) i występują one we wszystkich jednostkach. W celu zapewnienia porównywalności z innymi gminami wzięto pod uwagę dane GUS.
50.	Demografia s.76-79	Grupa wiekowa 25-34 została nazwana wiekiem kreatywnym i "główna siłą napędową rozwoju ekonomicznego". Jednocześnie wiadomo, że ta właśnie grupa wiekowa jest najbardziej aktywna na nieformalnym rynku pracy, to największa procentowo grupa wykonująca pracę nierejestrowaną (za Monika Pasternak-Malicka "Niski	-	Nie uwzględniono	Wyodrębnienie grupy wiekowej 25-34 lat, tzw. ludności w wieku kreatywnym (wskaźnik informuje o liczbie mieszkańców w wieku 25-34 lat przypadającej na 1.000 mieszkańców) uzasadniane jest w literaturze

		poziom aktywności zawodowej i bezrobocie wśród młodych osób jako czynnik determinujący nieformalne zatrudnienie). Czy zatem ten akurat wskaźnik jest kluczowy dla analiz demograficznych?			przedmiotu potencjałem rozwojowym tej grupy, podejmowaniem przez jej członków decyzji o wyborze miejsca zamieszkania oraz posiadaniu potomstwa.
51.	Demografia s.76-79	W sprawach demograficznych estymacje akurat mogą mieć kluczowe znaczenie, tu ich nie ma w ogóle	-	Nie uwzględniono	Analiza lat historycznych przedstawiona w diagnozie pozwala na określenie tendencji w następnych latach.
52.	Edukacja szkolna s. 83-91	KAPITAŁ SPOŁECZNY: można go różnie definiować, czasem to ogół norm, sieci wzajemnego zaufania, lojalności, poziomych sieci zależności w danej grupie społecznej. Przy jego pomocy opisywać można istnienie nierówności społecznych, w szczególności nieoczywistych i nieformalnych sieci zależności. Nie wydaje się, żeby to pojęcie sprowadzało się do listy żłobków, przedszkoli i szkół itd	-	Nie uwzględniono	Osoba zgłaszająca nie wskazała propozycji zmian.
53.	Edukacja szkolna s. 83-91	Spora liczb i szczegółów, łącznie z wynikami egzaminu gimnazjalisty które w tym momencie nie mają już znaczenia. Ale nie dowiemy się w jakim stopniu wymienione placówki zaspokajają zapotrzebowanie ani czy system kształcenia jest dostosowany do potrzeb rynku pracy.	-	Nie uwzględniono	Bardzo ważną funkcją diagnozy jest wyselekcjonowanie informacji potrzebnych w procesie planowania, a także dostępność informacji. Ponadto tematy te były poruszane podczas warsztatów strategicznych oraz badań ankietowych, co pozwoliło na wybór istotności zapisów.
54.	I.4 s. 16 I.3 s.15	Brak informacji dotyczącej lokalizacji węzła autostradowego zwiększającego ruch niewralgicznego miejsca komunikacji Pruszkowa, tj. mostach na Utracie (por. ryc. 6 i ryc. 5)	dodanie tychże	Uwzględniono	Dodano opis.
55.	I.5 s. 21  III.1.1 s. 27	Bariera przestrzenna w postaci rzeki – brak, podobnie jej oddziaływania na złą komunikację Pruszkowa  Cel strategiczny w postaci budowy wiaduktu nad torami i mostu na Utracie w śladzie Trasy Książąt Mazowieckich, najlepiej z ul. Kręta	slabe strony: bariera przestrzenna w postaci rzeki ; s. 27 kierunek działań: - budowa wiaduktu; -	Nie uwzględniono	Rzeka Utrata pełni funkcje przyrodniczo-rekreacyjne, które należy zachować.  Inwestycja wpisuje się w kierunek działania pn. budowa sieci dróg.

		budowa mostu na rzece Utracie ; efekty -/=-	

W ramach konsultacji społecznych, w dniu 26 marca 2021 roku o godz. 13.00 odbyło się spotkanie konsultacyjne projektu Strategii Rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030 w trybie online. W spotkaniu wzięli udział przedstawiciele Zespołu ds. opracowania projektu Strategii Rozwoju Miasta Pruszkowa na lata 2021-2030, eksperci z Wielkopolskiej Akademii Nauki i Rozwoju oraz dwóch zgłoszonych uczestników. Podczas prezentacji przedstawiono etapy prac nad strategią, strukturę strategii, wyniki badań ankietowych, misję, wizję oraz cele i działania strategiczne zaplanowane w Mieście Pruszków na lata 2021-2030. Zostały poruszone kwestie zgłoszone w formie pisemnej przedstawione w powyższej tabeli, które wyjaśniono podczas spotkania.

Serdecznie dziękujemy za Państwa zaangażowanie w proces konsultacji.

PREZYDENT  
MIASTA PRUSZKOWA  
*Paweł Mękech*

